

ПО ВОЛНАМ НАШЕЙ ПАМЯТИ...

Всё отдалилось, прошлое померкло.
И нет возврата... Черно-белое кино...
В пучине времени исчезло незаметно,
Вернуться в прошлое лишь памяти дано.

Найти картинку, что давно знакома,
Подумать только, вспомнится тот час,
И мысль создает шедевр новый,
Из жизни, что осталась в памяти у нас.

В ней проживая лучшие моменты,
Мы счастье ищем, что давно ушло...
И вновь прокручиваем жизни киноленты...
Прозрачна память... Время утекло.

И жизнь живем, ход времени считаем,
С тоскою складываем месяцы в года,
И в памяти шедевры прибавляем,
Чтоб не забыть и вспоминать бывшее иногда.

Счастливыми бывают только те моменты,
Что происходят с нами здесь или сейчас,
Все остальное только сантименты,
Что будоражат память нам подчас.

Живи сегодня, вспоминай бывшее,
И память о хорошем сохрани.
Ведь прошлое, как ни крути, родное,
Бесценна память, что хранит бывшие дни...

© Виктор Серов

11 февраля 2025 года исполнилось 75 лет со дня рождения Николая Александровича Малышева – первого Председателя Арбитражного суда Республики Карелия, занимавшего свой пост с 1991 по 1999 годы.

Коллектив Арбитражного суда Республики Карелия не мог оставить без внимания эту памятную дату и подготовил материал, посвященный Николаю Александровичу.

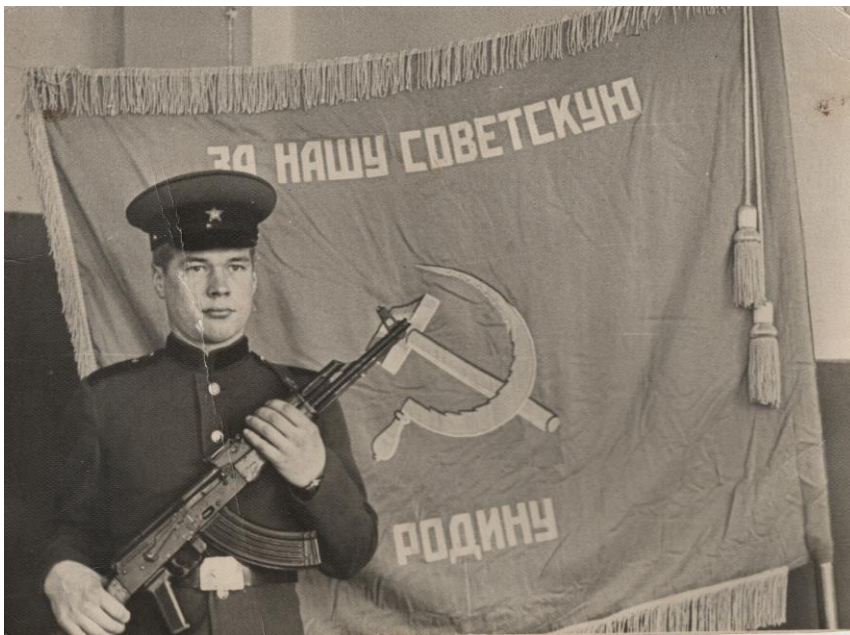
Николай Александрович Малышев родился 11 февраля 1950 года в деревне Спировка Медвежьегорского района Карельской АССР. Родители – мама Клавдия Петровна, бухгалтер и отец Александр Андреевич работали в совхозе «Прогресс». Семья была многодетной – четыре сына и четыре дочери. Николай Александрович и его брат-близнец Иван были старшими детьми в семье. Николай и Иван были настолько похожи, что окружающие нередко путали их между собой. Из-за большого внешнего сходства братьев звали Коля-Ваня. Это сходство сохранялось и в старшем возрасте. По воспоминаниям родных, даже после свадьбы Николая Александровича зачастую принимали за брата Ивана.



После окончания школы в 1965 году Николай Александрович поступил учиться в Сортавальский сельскохозяйственный техникум на отделение механизации. Сортавальский райком комсомола в ноябре 1969 года наградил Николая Александровича почетной грамотой за активную работу в комсомольской организации техникума и хорошую учёбу. По окончании техникума работал инженером по технике безопасности совхоза "Прогресс" Медвежьегорского района.



В период с 1969 по 1971 год служил в Советской Армии. Командиром воинской части Николай Александрович был награжден похвальным листом за успехи в боевой и политической учебе и безупречную службу в рядах вооруженных сил Союза ССР.



В 1970 году от имени Президиума Верховного Совета СССР

Николай Александрович награжден юбилейной медалью «За воинскую доблесть в ознаменование 100-летия со дня рождения

В.И. Ленина».

После службы в армии работал мастером производственного обучения ГПТУ № 8 г. Петрозаводска. В декабре 1971 года воспитанники Николая Александровича были награждены почетной грамотой училища за хорошие показатели в социалистическом соревновании.

В 1971 году Николай Александрович женился.

Из воспоминаний супруги, Людмилы Викторовны Малышевой:

Мы познакомились 9 февраля 1971 года, накануне дня рождения Николая Александровича. Познакомились совершенно случайно, когда ехали в автобусе. Он проводил меня до дома. Первое впечатление, которое он произвел - очень «правильный», воспитанный, вежливый и обходительный. Николай Александрович в это время служил в армии, в воинской части в г. Петрозаводке, а я работала на заводе «Светлана». Понравились друг другу, стали встречаться. В мае 1971 он демобилизовался из армии, а 11 июня 1971 года мы поженились. После армии



Николай Александрович работал мастером производственного обучения в ГПТУ № 8 г. Петрозаводска, а уже через полгода после начала работы был награжден Почетной грамотой за хорошие показатели в социалистическом соревновании. От ГПТУ № 8 нам выделили комнату в бывшем учебном корпусе. Там жили несколько семей мастеров производственного обучения. Обустроили жилье, переоборудовали классные комнаты под квартиры с кухнями. При содействии Николая Александровича в эти помещения провели газоснабжение. Спустя несколько лет получили квартиру и переехали туда.

В 1972 году родился сын Андрей, в 1975 году – дочь Елена. Николай Александрович был хорошим отцом и всегда участвовал в жизни своих детей. Он не ограничивался только интересами и проблемами своих детей, а принимал активное участие в школьной жизни – в течение длительного времени был членом родительского комитета в школе № 5, где учились дети. За что был



награжден грамотой за многолетнюю работу в родительском комитете. Наша семья была очень большой, у нас много родных как по линии мужа, так и по моей. Николай Александрович всегда находил время для общения с родственниками, уделял им свое внимание и оказывал поддержку. Николай Александрович очень любил свою семью и старался проводить с близкими как можно больше времени.

Он был человеком хозяйственным, не чуждым простому труду. Умел работать своими руками и создавать что-то новое. Вместе с сыном построил дачу, сложил в доме печь.

Николай Александрович очень любил ездить с семьей на отдых в Заонежье, побывать на природе, порыбачить.

Но работа на руководящих должностях повлияла на его жизнь, поскольку требовала полной отдачи и сил, и времени. Николай Александрович много времени проводил на работе, очень много внимания уделял не только рабочим моментам, но и взаимоотношениям с членами коллектива, их проблемами и нуждами. К Николаю Александровичу часто обращались не только его коллеги и подчиненные, но и люди, не работавшие в арбитражном суде, с просьбой оказать содействие в решении проблем. Просьбы касались не только юридических вопросов, но и вполне насущных проблем. Он никогда не отказывал, его не раздражали просьбы людей, он был всегда рад помочь. Если проблема не могла быть решена сразу – он говорил: «Я подумаю». А по прошествии некоторого времени предлагал какой-то выход из ситуации и варианты решения проблемы.

Николай Александрович был очень проницательным, открытым, доброжелательным человеком. В тот период времени возможность получения информации была более ограниченной, чем теперь. Но Николай Александрович всегда стремился к познанию нового, получению и изучению информации в самых различных сферах, к собственному совершенствованию.

С 1979 года Николай Александрович работал в системе Министерства сельского хозяйства Республики Карелия старшим инженером-техником, начальником отдела межотраслевых связей и сводного плана агропромышленного комплекса.

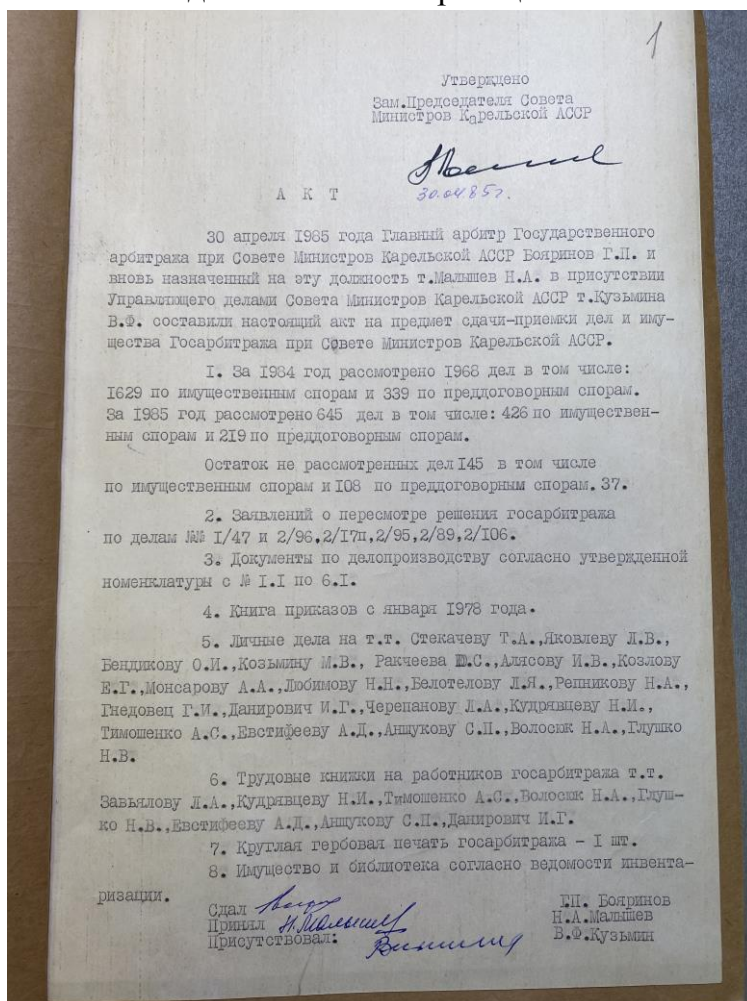
В 1983 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт (Вологодский факультет) по специальности «Правоведение».

В период с 1980 по 1985 годы работал старшим юрисконсультантом, затем начальником отдела Министерства сельского хозяйства Карельской АССР.

За добросовестную работу в сельском хозяйстве Карельской АССР и активное участие в общественной жизни был награжден почетной грамотой Министерства сельского хозяйства Республики Карелия.

Постановлением Совета Министров Карельской АССР № 161 от 22 апреля 1985 года Малышев Н.А. был назначен Главным государственным арбитром Карельской АССР.

В Национальном архиве Республики Карелия сохранился акт, составленный 30 апреля 1985 года между Главным арбитром Государственного арбитража при Совете Министров Карельской АССР Бояриновым Г.П. и вновь назначенным на эту должность Малышевым Н.А. в присутствии Управляющего делами Совета Министров Карельской АССР Кузьмина В.Ф., на предмет сдачи-приемки дел и имущества Госарбитража при Совете Министров КАСР. В акте указано, что за 1984 год рассмотрено 1968 дел, в том числе 1629 по имущественным спорам и 339 по преддоговорным спорам. За 1985 год рассмотрено 645 дел, в том числе 426 по имущественным спорам и 219 по преддоговорным спорам. Остаток нерассмотренных дел составил 145, в том числе 108 – по имущественным спорам и 37 – по преддоговорным спорам. Этим же актом были зафиксированы передача шести заявлений о пересмотре решений госарбитража, документов по делопроизводству, книги приказов с января 1979 года, личных дел и трудовых книжек сотрудников, круглой гербовой печати госарбитража, а также имущества и библиотеки согласно ведомости инвентаризации.



В 1986 году Николай Александрович прошел обучение во Всесоюзном институте усовершенствования работников юстиции по актуальным проблемам правового регулирования хозяйственных отношений и деятельности государственного арбитража.

Указом Президиума Верховного Совета Карельской АССР от 26 мая 1987 года Государственный арбитраж при Совете Министров Карельской АССР преобразован в Государственный арбитраж Карельской АССР.

Указом Президиума Верховного Совета Карельской АССР от 26 мая 1987 года Н.А. Малышев назначен Главным государственным арбитром Карельской АССР.

В своих воспоминаниях Николай Александрович очень большое значение придавал тому факту, что Государственный арбитраж вышел из-под юрисдикции Совета Министров. Он указывал: «Существовавшую ранее систему нельзя было назвать независимой судебной властью, поскольку до 1987 года Госарбитраж официально существовал при исполнительной власти, то есть выполнял волю Совмина как на всесоюзном уровне, так и на всех других. Ведь что происходило: правительство, формировавшее госзаказ, могло к концу года спокойно скорректировать плановые показатели и освободить таким образом любое госпредприятие от ответственности за невыполнение.» (Интервью «Молодежной газете» от 09 июня 1994 года).

В период работы Н.А. Малышева Главным государственным арбитром Карельской АССР велась активная работа по предупреждению нарушений законодательства в сфере охраны социалистической собственности, в сфере предупреждения фактов расточительства, бесхозяйственности. Государственными арбитрами анализировались рассмотренные дела, например, по преддоговорным спорам, в которых участвовал поставщик – Сегежский ЦБК, по лесонарушениям с участием предприятий Министерства лесного хозяйства Карельской АССР, в связи с нарушением законодательства об охране природы, в сфере исполнения договоров контрактации по делам с участием предприятий Госагропрома Карельской АССР, в сфере исполнения договоров об охране объектов подразделениями вневедомственной охраны при органах милиции.

Важную часть работы государственных арбитров составляла деятельность по изучению вопросов, связанных с организацией работы на предприятиях республики: изучение вопроса дисциплины поставок на Костомукшском ГОКе, о состоянии договорной дисциплины в тресте «Костомукшстрой» и в управлении «Карелресурс», проверка работы юридической службы и вопросы ускорения научно-технического прогресса в ПО «Онежский тракторный завод», проверка работы арбитража Госагропрома Карельской АССР. Данная работа велась на основании плана совместных мероприятий Госарбитража Карельской АССР и Министерства юстиции Карельской АССР.

По итогам данных мероприятий Государственный арбитраж Карельской АССР направлял в адрес предприятий и организаций сообщения о нарушении хозяйственного законодательства, которые включали в себя информацию о нарушениях законности, государственной дисциплины, недостатках в хозяйственной деятельности (поставки товаров ненадлежащего качества, с отступлением от установленных ГОСТов, нарушение расчетной дисциплины). В своих обращениях Николай Александрович просил представить в Государственный арбитраж Карельской АССР сведения о мероприятиях по устранению выявленных недостатков. Сообщения о нарушениях и недостатках в хозяйственной деятельности направлялись также в органы прокуратуры и органы народного контроля. По сообщениям и материалам Госарбитража руководители предприятий и организаций, допустивших нарушения, привлекались к дисциплинарной и материальной ответственности. Производилось взыскание с виновных лиц сумм причиненного ущерба.

Госарбитражем были установлены контакты с межведомственной комиссией по экономии и рациональному использованию материальных ресурсов. Работники Государственного арбитража приглашались на заседания данной комиссии, где выступали с сообщениями.

Кроме того, в Государственный арбитраж СССР на постоянной основе направлялась информация о проделанной работе в сфере предупреждения нарушений законодательства, а также во исполнение соответствующих запросов – материалы рассмотренных госарбитрами дел.

Помимо профессиональной деятельности Николай Александрович занимался просветительской работой. Его усилия были отмечены Благодарственным письмом партийной организации и первичной организации общества «Знание» аппарата Совета Министров Карельской АССР за активное участие в пропаганде знаний среди населения республики.

Постановлением Верховного Совета Республики Карелия от 13 ноября 1991 года Малышев Н.А. был избран Председателем Высшего Арбитражного Суда Республики Карелия. Этим же постановлением Малышеву Н.А. было поручено исполнять обязанности Главного государственного арбитра Республики Карелия до избрания Высшего арбитражного суда Республики Карелия.

В связи с образованием и началом работы Высшего арбитражного суда Республики Карелия Верховный Совет Республики Карелия постановлением от 1 июля 1992 года освободил Николая Александровича от исполнения обязанностей Главного государственного арбитра Республики Карелия.

Своими воспоминаниями о Николае Александровиче поделился Борис Константинович Таратунин, Председатель Верховного Суда Республики Карелия, пребывающий в почетной отставке:



Я познакомился с Н.А. Малышевым в начале восьмидесятых годов прошлого столетия в городе Петрозаводске. В тот период я уже работал судьей в Петрозаводском городском суде, а Николай Александрович начинал работать юрисконсультom в одном из предприятий города, и ему приходилось выступать у меня в гражданских процессах. Я сразу обратил внимание на него, так как это был очень серьезный, думающий, грамотный, объективный юрисконсульт. Мне было очень легко с ним общаться, поскольку Николай Александрович умел ясно и четко обосновать любое проблемное дело (даже запутанное) и с ним невозможно было не согласиться.

Чем ближе я его узнавал, тем больше приходил к выводу о том, что Николай Александрович как юрист обладает высокой квалификацией и был сведущ во многих областях знаний. Николай Александрович всегда был требовательным к себе, а также и к своим коллегам. Он сам скрупулёзно готовил необходимые для процесса документы и требовал этого от других.

Надо отметить, что самая сильная черта характера Николая Александровича – это душевность, отзывчивость, ответственность и

невероятная рассудительность, особенно в юридических вопросах.

Вспоминается, когда приходилось мне с ним встречаться вне рабочей обстановки (правда не часто), он любил рассказывать интересные события из личной жизни. Он очень любил свою семью, детей и беспокоился об их будущем.

Общаясь с ним, я всегда получал максимум энергии и учился у него открытости, доброжелательности.

В 1985 году Николая Александровича назначили на должность Главного государственного арбитра Карельской АССР, а затем в республике был образован Арбитражный суд Республики Карелия, и Николай Александрович был назначен Председателем суда. Наше общение стало более тесным, так как я уже имел опыт судебной работы и многие вопросы, особенно организационного характера, я помогал ему решать, а он прислушивался к моим советам.

Работая председателем суда, Николай Александрович вел преподавательскую деятельность на юридическом факультете Петрозаводского государственного университета, выступал с лекциями перед юристами.

Вся жизнь Николая Александровича является примером для юристов республики.

Становление Арбитражного суда Республики Карелия было связано не только с реализацией новых процессуальных норм при рассмотрении и разрешении дел, но и с решением организационных, кадровых вопросов.

Наиважнейшей задачей Николая Александровича как руководителя вновь созданного суда стал подбор квалифицированных и опытных кадров на должности судей.

Штат суда начал увеличиваться. Так, в 1987 году в состав Государственного арбитража Карельской АССР входили Главный государственный арбитр, заместитель Главного госарбитра и один государственный арбитр, два консультанта и секретарь-машинистка. По состоянию на 1 января 1992 года в штате состояли Главный государственный арбитр (Н.А. Малышев), заместитель Главного госарбитра (А.С. Тимошенко), три государственных арбитра (Н.И. Кудрявцева, Б.В. Павлов, Л.А. Репина), три специалиста I категории (С.П. Аншукова, А.Д. Евстифеева, И.Г. Терентьева), секретарь-машинистка (И.Б. Ронгонен) и рабочий по обслуживанию здания (Г.В. Клишко).

Начиная с весны 1992 года в состав суда начали вливаться новые кадры: постановлением Верховного Совета Республики Карелия по представлению Н.А. Малышева членами Высшего Арбитражного Суда Республики Карелия в марте 1992 года избраны В.И. Гайворонская, И.Б. Денисова, В.М. Курчакова, М.А. Одинцова, Т.Е. Панова, О.Я. Романова, Н.Ф. Тиранов, Г.Г. Шатина, в ноябре 1992 года – В.И. Коростелева и К.И. Мещерякова, в апреле 1993 года – В.С. Булдаков, Н.И. ИONOва, В.Н. Карпова, Н.А. Морозова, Л.В. Ульянова.

Шесть судей арбитражного суда окончили Ленинградский государственный университет, шесть судей – Всесоюзный юридический заочный институт.

Избранные судьи имели за плечами большой опыт работы в сфере народного хозяйства и управления. О.Я. Романова пришла в суд с должности заведующего юридическим отделом Президиума Верховного Совета КАССР, Н.Ф. Тиранов – с должности заместителя директора по коммерческой работе Петрозаводского завода стройматериалов, Г.Г. Шатина ранее трудилась юрисконсультom Министерства производства, заготовок и переработки сельскохозяйственной продукции КАССР, В.М. Курчакова – юристом Проектно-строительного объединения КПД г. Петрозаводска, В.С. Булдаков работал в органах Прокуратуры КАССР и г. Петрозаводска, Н.А. Морозова – на должности заведующего юридическим отделом Управления делами Совета Министров Республики Карелия. Трое судей - И.Б. Денисова, В.И. Гайворонская и К.И. Мещерякова пришли в арбитражный суд с должности народных судьи Петрозаводского городского народного суда.

Определяя специализацию судей при рассмотрении ими дел, Н.А. Малышев учитывал их предыдущий опыт работы в той или иной сфере: О.Я. Романова и Н.А. Морозова рассматривали дела в сфере административных правоотношений, связанные с оспариванием нормативных и ненормативных правовых актов, Г.Г.

Шатина специализировалась на рассмотрении споров по договорам контрактации, а В.М. Курчакова разрешала споры по договорам строительного подряда.

Безусловно, с усовершенствованием нормативной правовой базы увеличивалось и количество категорий споров, передававшихся на рассмотрение арбитражного суда.

Заслуги судей и их вклад в работу суда были по достоинству оценены: звание «Заслуженный юрист Республики Карелия» и «Заслуженный юрист Российской Федерации» были присвоены Н.И. Кудрявцевой, О.Я. Романовой, А.С. Тимошенко, звание «Заслуженный юрист Республики Карелия» - Н.А. Морозовой, Н.Ф. Тиранову, Г.Г. Шатиной. Также судьи были отмечены правительственными и ведомственными наградами Республики Карелия и Российской Федерации.

Нельзя не признать, что большая заслуга в формировании и сохранении такого коллектива принадлежит Н.А. Малышеву.

После начала работы Высшего Арбитражного Суда Республики Карелия непростым оказалось и решение вопроса, связанного с размещением суда.

Изначально Государственный арбитраж Карельской АССР занимал помещения в историческом здании ансамбля Круглой площади (площади Ленина) в городе Петрозаводске. Здесь для нужд суда были отведены несколько кабинетов. Общее состояние помещений было достаточно плачевным с учетом возраста здания и отсутствия ремонта. Судьи рассматривали дела непосредственно в своих кабинетах, ни о каких залах судебных заседаний и совещательных комнатах речи не шло.

Общая неустроенность суда, нехватка помещений, отсутствие отдельного здания, недостаточное финансирование очень беспокоили Николая Александровича, который прилагал немало усилий для решения этих проблем и обеспечения судьям достойных условий работы. В конце 1992 – начале 1993 года арбитражному суду были предоставлены помещения в здании Верховного Совета Республики Карелия на улице Куйбышева, 5. Безусловно, это было значительным шагом на пути развития суда. В 1994 году в штате суда работал 21 судья. Многие дела, с учетом действовавших в тот период времени процессуальных норм, рассматривались коллегиально. После переезда в здание на улице Куйбышева появилась возможность обустроить два зала судебных заседаний на первом этаже – один зал для коллегиального рассмотрения дел, второй – для единоличного рассмотрения дел судьями. Но по-прежнему, у судей не было отдельных кабинетов, они вынуждены были располагаться по три-четыре человека.

Николай Александрович в решении данной проблемы не останавливался на достигнутом. Его очень беспокоил тот факт, что в одном здании осуществляют свою деятельность как законодательная, так и судебная власть. Ведь помимо арбитражного суда, в этом же здании располагался еще и Петрозаводский городской суд. Обсуждая данный вопрос, Николай Александрович отмечал: «Нас подобный вариант не устраивает по двум причинам. Во-первых, если мы говорим, что судебная власть независима, то позвольте спросить, почему мы работаем бок о бок с представительной властью. Между прочим, такие вопросы нам задают довольно часто. А во-вторых, здание бывшего обкома – имущество спорное. В любой момент бывший владелец в лице его правопреемников – Союза коммунистов Карелии или Компартии России – может подать в суд иск и оспорить в судебном порядке свое право на недвижимость. Рассматривать этот иск будем мы. А как? Ведь практически судиться будут с нами. И в этом заключается моральная сторона дела.» (Интервью газете «Карелия» 17-19 августа 1994 года).

В решении этой проблемы Николая Александровича поддержал Виктор Николаевич Степанов, занимавший в тот период времени пост Председателя Правительства Республики Карелия. Суду было необходимо отдельное здание.

Выбор пал на здание, расположенное на улице Красноармейской в г. Петрозаводске. В пользу такого варианта сыграла и непосредственная близость железнодорожного вокзала, обеспечивавшая прибывающим в Петрозаводск иногородним представителям участвующих в деле лиц возможность быстро и беспрепятственно попасть в суд.

Первоначально в этом здании с первого по третий этажи располагалось объединение «Карелпушнина», а четвёртый этаж занимала лаборатория по изучению заболеваний животных, входившая в состав Министерства сельского хозяйства Республики Карелия. Сначала суду были предоставлены только первые три этажа здания. Николаю Александровичу пришлось приложить немало усилий для того, чтобы и четвёртый этаж стал «территорией» арбитражного суда.

Переезд в новое здание проходил постепенно. Сначала были отремонтированы первые два этажа. Николай Александрович, его первый заместитель Николай Федорович Тиранов и сотрудники приемной первыми заняли свои кабинеты. По мере осуществления ремонта все судьи и работника аппарата начали свою работу в обновленном здании. У каждого судьи уже был отдельный кабинет, а для рассмотрения дел оборудованы залы судебных заседаний. Безусловно, это стало большим достижением Николая Александровича и значимым событием в жизни коллектива.

Из воспоминаний Снигура Валерия Александровича, начальника Управления Судебного департамента в Республике Карелия:

Я познакомился с Николаем Александровичем в 1996 году, когда еще служил в вооруженных силах, где был помощником командующего шестой армией, отвечал за правовые вопросы. В мои обязанности входило в том числе взаимодействие с руководителями судебных органов. Помню мою первую встречу с Николаем Александровичем – она проходила по поручению командующего, по вопросам практики разрешения хозяйственных споров. Николай Александрович при знакомстве и первом общении впечатлил меня своей мудростью и основательностью. Про него можно было сказать «Человек на своем месте». Николай Александрович был очень внимательным собеседником, выслушивал и внимательно изучал все вопросы.

В этот же период времени я познакомился с Борисом Константиновичем Таратуниным и Александром Валериановичем Петровским. После моего поступления на работу в Судебный департамент при Верховном Суде Российской Федерации в 1998 году я вступил в Союз юристов Республики Карелия, председателем которого были Тойвонен Игорь Юрьевич, а потом – Тимошенко Алевтина Сергеевна, судьи Арбитражного суда Республики Карелия. Очень часто мне приходилось бывать в арбитражном суде для решения вопросов, связанных с деятельностью Союза юристов. В тот период времени под эгидой Союза юристов было организовано очень много мероприятий, конференций. Заседания правления союза юристов проходили в Арбитражном суде Республики Карелия. Николай Александрович оказывал содействие и поддержку работе Союза юристов.

Нельзя не отметить и вклад Николая Александровича в становление юридического образования в Республике Карелия. Вместе с Борисом Константиновичем Таратуниным они, можно сказать, «приложили руку» к созданию отделения правоведения при историческом факультете Петрозаводского государственного университета. Впоследствии отделение правоведения трансформировалось в юридический факультет. С их благословения пришло преподавание юридических дисциплин в Карелию. Неоценимый вклад в работу юридического факультета внес Ростислав Науфальдович Дусаев, который с 1994 года являлся деканом юрфака ПетрГУ, заведующим кафедрой, профессором Петрозаводского госуниверситета. В тот период времени в Карелии еще не хватало своих преподавателей юридических дисциплин, поэтому высококвалифицированные преподаватели, профессора приезжали читать лекции из Санкт-Петербурга.

Поскольку я познакомился с Николаем Александровичем, будучи уже взрослым человеком, мне он запомнился как серьезный, хозяйственный, крепкий мужик, основательный и мудрый советский руководитель, который все держал под своим контролем. Девяностые годы прошлого столетия были сложным периодом, когда наша страна перестраивалась на новые рельсы. И в этих новых условиях для налаживания работы и руководства арбитражным судом нужен

был именно такой человек - с административным и хозяйственным опытом. Николай Александрович погружался во все вопросы – будь то юридические или хозяйственные. Старая советская школа промышленника, руководителя выработала у него свой стиль работы с людьми. Он вел правильную кадровую политику по подбору судей и работников аппарата, исходя из своего опыта и внутреннего понимания того, кому под силу такая работа.

Добрые, братские отношения, которые сейчас сложились у Арбитражного суда Республики Карелия с судами общей юрисдикции, были заложены еще Николаем Александровичем. Личные, дружеские отношения с Борисом Константиновичем Таратуниным помогали выстраивать работу судов. Всегда обращала на себя внимание взвешенность и мудрость принимавшихся Николаем Александровичем решений. Он никогда не принимал скоропалительных решений. Всегда проявлял внимание к людям, не было резкости, грубости, неуважительного отношения, что добавляло ему авторитета как руководителю.

Я пришел на работу в Судебный департамент с должности армейского руководителя, работа на которой отличается от гражданской службы. И могу сказать, что мое становление как руководителя на гражданской службе произошло во многом благодаря Николаю Александровичу. Я многому у него научился, наглядно видел, как именно нужно выстраивать отношения с коллегами, подчиненными.

Оглядываясь назад и оценивая вклад Николая Александровича в деятельность арбитражного суда, юридической науки и образования в Карелии, можно сказать, что налицо - роль личности в истории. В сложный переходный период девяностых годов прошлого века такие люди, как Н.А. Малышев, Б.К. Таратунин, А.В. Петровский занимали руководящие должности и работали в непростых условиях: происходило становление государственных институтов, законодательства, теория вопроса была, а практики не было. Чтобы успешно реализовать все задачи они могли опираться только на свой жизненный опыт. Уже потом подросли свои кадры, поступало материальное обеспечение, появилась законодательная база.

Николай Александрович пользовался заслуженным авторитетом и уважением среди юридической, научной общественности.

Указом Президиума Верховного Совета Республики Карелия от 26 августа 1992 года за многолетнюю плодотворную работу в органах государственного арбитража Николаю Александровичу присвоено почетное звание «Заслуженный юрист Республики Карелия».

21 сентября 1992 года Николай Александрович был награжден Почетной грамотой Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации за активную и плодотворную работу в судебно-арбитражных органах.

Указом Президента Российской Федерации от 28 декабря 1992 года № 1664 Малышеву Н.А. присвоен высший квалификационный класс.



Указом Президента Российской Федерации от 13 октября 1998 года № 1226 Малышеву Н.А. присвоено почетное звание «Заслуженный юрист Российской Федерации».

В мае 1998 года Председателем Правительства Республики Карелия В.Н. Степановым была выражена огромная благодарность за совместную работу, высоко оценен профессионализм и организаторские способности Николая Александровича, вклад в работу на благо Республики Карелия.

Своими воспоминаниями поделилась Шиханова Надежда Васильевна, с 1991 года – заместитель мэра Лоухского района по экономическим вопросам, с 1994 года - депутат Законодательного Собрания Республики Карелия, заместитель председателя Комитета по экономической политике и бюджету.

Я познакомилась с Николаем Александровичем Малышевым в 1994 году, когда была избрана депутатом Законодательного Собрания Республики Карелия. Я была заместителем председателя Комитета по экономической политике и бюджету, поэтому мне приходилось курировать вопросы собственности и разработку новых нормативных актов в этой сфере. Мы работали над законом Республики Карелия о поддержке малого предпринимательства, который был разработан одним из первых. Федеральное регулирование в этой области состоялось значительно позже. В связи с необходимостью принимать данный закон и произошло наше знакомство с Николаем Александровичем, поскольку возникли вопросы, связанные с гражданским законодательством. Когда мы рассматривали проект закона в первом чтении, Николай Александрович сделал ряд замечаний. С этого момента началось наше очень тесное сотрудничество. Мы встретились с Николаем Александровичем, и он, можно сказать, раскритиковал положения нового законопроекта. Вместе мы дорабатывали проект, он вносил свои замечания и предложения. В итоге этот законопроект был принят с его поправками. Мы очень серьезно и дружно работали с ним в этой области вплоть до 1998 года. Все его выступления на заседаниях Законодательного Собрания Республики Карелия были грамотными и обоснованными. Чувствовалось его серьезное отношение к выступлениям и тщательная подготовка. Николай Александрович всегда шел навстречу, помогал, делал грамотные замечания по тому или иному вопросу. У нас сложились очень доверительные отношения. Я знала, что могу в любой момент обратиться к Николаю Александровичу, в его лице я находила поддержку и понимание. Самая сильная черта его характера - очень доброжелательное отношение ко всем, грамотный подход к решению вопросов. С ним всегда интересно было работать! Можно с уверенностью сказать, что Николай Александрович – это неординарная личность и в жизни, и в профессии. Представители законодательной власти очень уважали и ценили его. У меня остались самые теплые воспоминания о Николае Александровиче!

Николай Александрович постоянно проходил обучение и повышение квалификации. В 1994 году прошел обучение в Высшем Арбитражном Суде Российской Федерации по теме «Основные направления деятельности арбитражных судов». В 1997 году прошел обучение в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации по теме «Гражданское право и арбитражный процесс», а в 1999 году прошел обучение в Национальном судебном колледже (г. Санкт-Петербург) по теме «Вопросы рассмотрения экономических споров с участием иностранных организаций и оказания взаимной правовой помощи».

Вспоминает Лехтонен Раиса Яковлевна, главный бухгалтер Арбитражного суда Республики Карелия в период с 1991 года по 2009 год.

Мое знакомство с Николаем Александровичем произошло в марте 1986 года после того, как я начала работу в должности заместителя главного бухгалтера Централизованной бухгалтерии Совета Министров Карельской АССР. В то время бухгалтерское обслуживание Государственного арбитража Карельской АССР по вопросам финансирования и отчетности осуществлялось в бухгалтерии Совмина.

После образования Арбитражного суда Республики Карелия в 1991 году Николай Александрович пригласил меня на работу в суд на должность главного бухгалтера. В арбитражном суде я проработала до выхода на пенсию в 2009 году.

Должность главного бухгалтера предполагала ежедневное и тесное взаимодействие с председателем суда. Николай Александрович был очень грамотным и деловым человеком. Мне казалось, что он разбирается во всех вопросах. Его главными чертами были честность и принципиальность. Работать с ним было очень легко и приятно, потому что в делах у него всегда был порядок, а рабочая дисциплина - на первом месте. Он был очень требовательным руководителем. От меня, как главного бухгалтера, всегда ждал безупречного оформления документации и четкого выполнения всех требований финансовой отчетности. К нему можно было подойти с любым вопросом - он всегда внимательно выслушивал и давал нужный совет, если необходимо - помогал.

Особо вспоминается его трепетное отношение к образованию - он сам всегда повышал свой профессиональный уровень и побуждал сотрудников суда к получению дополнительного образования - многие специалисты суда при содействии Николая Александровича учились и успешно закончили средние и высшие учебные заведения.

Николай Александрович запомнился еще и тем, что никогда не был равнодушен к жизни и проблемам своих сотрудников и наших детей, приглашал к себе выпускников школ и ВУЗов, интересовался планами на будущее и давал советы.

В памяти остались только лучшие воспоминания о Николае Александровиче!

Деятельность Арбитражного суда Республики Карелия и Николая Александровича в качестве председателя суда в период девяностых годов прошлого столетия отражает историю нашей страны и те реалии, которые складывались после распада СССР и становления Российской Федерации. Достаточно вспомнить, что в этот период времени были приняты важнейшие документы, которые определили путь развития страны на десятилетия: Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993), Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации (утверждён Постановлением Верховного Совета Российской Федерации от 05.03.1992 № 2447/1-1), Закон Российской Федерации от 26.06.1992 № 3132-1 «О статусе судей в Российской Федерации», Гражданский кодекс Российской Федерации (Часть первая принята Государственной Думой 21.10.1994, Часть вторая принята Государственной Думой 22.12.1995), Федеральный конституционный закон от 28.04.1995 № 1-ФКЗ «Об арбитражных судах в Российской Федерации», Семейный кодекс Российской Федерации (принят Государственной Думой 08.12.1995), Уголовный кодекс Российской Федерации (принят Государственной Думой 24.05.1996), Воздушный кодекс Российской Федерации (принят Государственной Думой 19.02.1997), Налоговый кодекс Российской Федерации (Часть первая принята Государственной Думой 16.07.1998), Бюджетный кодекс Российской Федерации (принят Государственной Думой 17.07.1998), Кодекс торгового мореплавания Российской Федерации (принят Государственной Думой 31.03.1999).

В этой связи уместным будет вспомнить и просветительскую деятельность Николая Александровича, которую он вел, будучи Председателем Арбитражного суда Республики Карелия. Помимо участия, наравне с ведущими юристами страны, в различных мероприятиях, Николай Александрович вел активный диалог с прессой по актуальным вопросам того времени. Печатные издания этого периода сохранили достаточный массив его интервью - «Молодежная газета» от 09.06.1994 «Не стреляйте в пианиста...Обращайтесь в арбитражный суд», газета «Карелия» № 48(108) от 17.08.1994 «Судебная власть о себе ещё заявит», газета «Северный курьер» № 14(6) от 08.10.1996 «И для монополистов закон писан. Санкции могут применять не только энергетики», газета «Правда» № 115(27761) октябрь 1996 года «Киловатт и закон», газета «Северный курьер» № 217(22763) от 12.11.1996 «Коммерческие споры», газета «Наблюдатель» № 2, 1996 «Противостоять поборам? Только судом!».

В этих материалах Николай Александрович грамотно и подробно излагал суть реформ, происходивших не только в сфере судопроизводства, но и в области

экономических и хозяйственных отношений, тарифного регулирования. Разъяснял нововведения, которые затрагивали права и интересы лиц, обращавшихся в арбитражный суд за защитой. Ратовал за необходимость четкого разделения ветвей власти, за обеспечение независимости и беспристрастности судей, обсуждал порядок назначения судей и задачи, стоящие перед квалификационными коллегиями судей. Сейчас эти вещи кажутся нам очевидными, но в тот период времени его суждения и предложения были, безусловно, важны как в сфере законотворчества, так и в просветительской деятельности среди населения. Глубокий анализ и широкое видение ситуации характеризовали Николая Александровича как высокопрофессионального юриста.

В свете вступивших в сентябре 2024 года изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации в части увеличения размера государственной пошлины, подлежащей уплате при обращении в суды, небезынтересным будет процитировать одно из предложений, высказывавшееся Николаем Александровичем при обсуждении положений нового Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации. В одном из интервью он говорил о необходимости установить обратно пропорциональный размер государственной пошлины - чем выше сумма иска, тем меньше ставка госпошлины - при увеличении цены иска предлагалось снижать размер ставки с 10 процентов до 2-3. Такое предложение было обусловлено теми реалиями, в которых работали предприятия в 90-е годы. Вот как Николай Александрович мотивировал свою позицию: «Смысл пропорционального снижения госпошлины заключается в том, чтобы предприятия могли защитить свои права в суде. Практически сегодня они не имеют денег на своих счетах. И если потребитель кому-то из них задолжал, например, миллионов 800, то 80-миллионная госпошлина многим оказывается не по карману, и предприятие не спешит с иском в суд. Потому что фирме дешевле нанять криминальную коммерческую структуру, специализирующуюся на выколачивании денег у должников. Такие группы наемников действуют и в нашей республике, и мы располагаем информацией о них... Если такое предложение будет принято, то это содействовало бы тому, чтобы подобные споры решались цивилизованным путем, то есть в суде, а не в разборках криминальных групп.» (Интервью газете «Карелия» 17-19 августа 1994 года).

На своем посту Николай Александрович много внимания уделял организации взаимодействия Арбитражного суда Республики Карелия с другими судами, в том числе с Высшим Арбитражным Судом Российской Федерации. Он был лично знаком с Вениамином Федоровичем Яковлевым и другими судьями высшей судебной инстанции, поддерживал рабочие и дружеские связи с судьями судов Северо-Западного региона. Итогом такого взаимодействия были многочисленные семинары и встречи, проводившиеся на базе Арбитражного суда Республики Карелия, по актуальным вопросам правоприменения и процессуального законодательства. Докладчиками на таких встречах выступали В.Ф. Яковлев, О.В. Бойков, В.В. Витрянский, декан юридического факультета МГУ Е.А. Суханов и многие другие известные юристы.

Занимая столь высокий пост, Николай Александрович также вел педагогическую деятельность на юридическом факультете Петрозаводского государственного университета, отдавая свое время и знания воспитанию будущих юристов.

Вспоминает Чернов Сергей Николаевич, доктор юридических наук, профессор Кафедры публичного и частного права Института экономики и права Петрозаводского государственного университета:

В середине 90-х годов прошлого века в Карелии активно развивалось юридическое образование. Такая потребность возникла не только у молодежи, но и у руководства республики, поскольку необходимы были квалифицированные кадры.

В 1996 году в Петрозаводском государственном университете открыли курс юристов-заочников, на котором учились пятнадцать депутатов Законодательного Собрания Республики Карелия, пять преподавателей

Петрозаводского государственного университета, пять офицеров, прошедших Афганистан, руководители крупных предприятий из Кондопоги, Сегежи, Сортавала, Беломорска, Апатит, Мурманска, Архангельска. Тогда стали открываться филиалы юридического факультета Петрозаводского государственного университета в Беломорске, Сортавала, Мурманске, Апатитах.

В этих обстоятельствах я встретился с Николаем Александровичем Малышевым, главным Госарбитром КАССР в 1985-1991 годы, Председателем Высшего Арбитражного суда Республики Карелия в 1991-1999 годы.

Опытных преподавателей из Карелии на юридическом факультете практически не было, основал его приехавший из города Санкт-Петербурга профессор Р.Н. Дусаев. В основном лекции вели профессора и доценты, которые приезжали из Санкт-Петербурга. Окончив самый первый курс нашего юридического факультета, я стал юристом, через год в Санкт-Петербургском университете защитил докторскую диссертацию по истории и был избран в Петрозаводском государственном университете заведующим кафедрой международного и государственного права.

Опыта у меня было немного, и я обратился к республиканским юристам, которые меня поддерживали. И в первую очередь к Н.А. Малышеву. Причина нашей личной встречи была связана с организацией учебной практики: очень важно было познакомить студентов с работой судей и судебной системой в целом. Мы созвонились, меня пригласили в арбитражный суд.

Самое первое впечатление при встрече с Николаем Александровичем было таким: из-за стола встал обаятельный человек с внимательным взглядом, который задавал много вопросов и обо мне, и о факультете, был очень заинтересован в беседе.

Так началось наше сотрудничество, которое продлилось несколько лет. Николай Александрович ездил с нами в командировки при открытии филиалов юридического факультета в Сортавала, Беломорске, Апатитах.

Когда на факультете проводились заседания преподавателей, мы приглашали Николая Александровича, который иногда выступал по отдельным вопросам. Его опыт был очень ценен для нас, поскольку он участвовал во многих государственных мероприятиях, знал судебную практику, обладал глубокими теоретическими познаниями.



Один раз мы с ним ездили в командировку в Москву и в поезде увлеченно обсуждали один из современных западных романов, Николай Александрович давал характеристику персонажей и их поведения. Признался, что юристу полезно это делать.

Насколько я понял из наших бесед, у него были ровные и доверительные отношения с коллегами и подчиненными, но вранья и подлости Николай Александрович не прощал.

Многое Николаем Александровичем было сделано по программе «Вермонт-Карелия – власть закона», организованной в соответствии с Постановлением Председателя Правительства Республики Карелия от 30 декабря 1998 года № 906.

Когда мы обсуждали перспективы этой программы, Николай Александрович сказал, что вскоре не только руководство (наше и в штате Вермонт) будет

использовать возможность обмена опытом и взаимных поездок, но также и студенты, аспиранты, преподаватели. Так в дальнейшем и произошло.

Во время встреч со студентами Николай Александрович был доброжелателен и с удовольствием делился своими знаниями. Более того, Николай Александрович участвовал в приемной комиссии на юридическом факультете, в которой принимал экзамены у абитуриентов.

Николай Александрович оказал много поддержки и помощи юридическому факультету, а лично для меня он стал старшим товарищем.

Коллектив Арбитражного суда Республики Карелия с большой теплотой и преданностью относился к своему руководителю, ценил доброе и внимательное отношение Николая Александровича к своим подчиненным. Даже по прошествии большого количества лет судьи и сотрудники аппарата, работавшие под началом Николая Александровича, вспоминают его исключительно добрыми словами.

Романова Ольга Яковлевна, судья Арбитражного суда Республики Карелия, пребывающая в почетной отставке:

Я познакомилась с Николаем Александровичем в восьмидесятых годах прошлого века после его назначения на должность Главного государственного арбитра Карельской АССР. В тот период времени я работала заведующей юридическим отделом Президиума Верховного Совета Карельской АССР, а Николай Александрович часто посещал Верховный Совет по рабочим вопросам. Он был очень умным, деятельным человеком, который умел налаживать контакт с людьми разного круга, образования, специальности. После образования Высшего Арбитражного Суда Республики Карелия и принятия нового Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, регламентировавшего рассмотрение дел об оспаривании нормативных и ненормативных правовых актов, Николай Александрович пригласил меня на работу в суд. Я приняла его предложение, поскольку рассмотрение такой категории дел не было для меня новым – специфика работы в Президиуме Верховного Совета КАСР дала мне большой базис и опыт в этой сфере. Николай Александрович очень тщательно подошел к вопросу формирования судейского корпуса, приглашая на работу в суд квалифицированных и опытных юристов. В основном это были женщины. Курьезный случай произошел в марте 1992 года, когда Николай Александрович представил Верховному Совету Республики Карелия для избрания судьями восемь кандидатов, из них – семь женщин. И Николаю Александровичу тогда задали вопрос: «По какому принципу Вы подбираете кадры?». Наши претендентки были не только образованны, но и очень обаятельны!

Работать с Николаем Александровичем было невероятно комфортно. Помимо большого профессионализма, Николай Александрович был заботливым и внимательным руководителем – многим судьям и сотрудникам суда оказал содействие в улучшении жилищных условий, в получении образования. В начале девяностых годов в стране была сложная ситуация с выплатами заработной платы. Николай Александрович много сил и нервов потратил на то, чтобы заработная плата судьям и работникам аппарата выплачивалась своевременно. Очень трепетно относился к женской части коллектива и говорил: «Я знаю, что вы даже дома, когда можете посуду, думаете о делах...».

Это был человек Слова. Никогда не говорил ничего лишнего, но мы знали – если Николай Александрович что-то сказал или пообещал – он свое слово сдержит.

Николай Александрович ушел из жизни очень рано. Значительность личности и уважение к нему наглядно были видны в день прощания, когда огромное количество людей пришло проводить его в последний путь.

Фарисеева Ольга Гавриловна, судья Арбитражного суда Республики Карелия, пребывающая в почетной отставке.

Моя первая встреча с Н.А. Малышевым состоялась более тридцати лет назад, в апреле 1992 года, когда я пришла устраиваться на работу в только что образованный Высший Арбитражный Суд Республики Карелия.

Когда я увидела Николая Александровича, то на память мне пришел прочитанный ранее роман Д.А. Гранина «Зубр», посвященный нелёгкой, но яркой судьбе советского ученого-генетика Н.В. Тимофеева-Ресовского. Дело было не только в крупном телосложении Николая Александровича, но и в мощной энергетике, которую излучал этот человек, а так же, как я впоследствии поняла, в высоком профессионализме и авторитете, которым пользовался первый председатель арбитражного суда не только среди юристов республики, но и среди судей Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации. Николай Александрович запомнился мне как строгий, требовательный руководитель, не терпящий разгильдяйства, безответственного отношения к работе. Большое значение он уделял как добросовестному выполнению судьями и сотрудниками аппарата своих служебных обязанностей, их внешнему виду (не любил, когда женщины носили на работе брюки), так и уважительному отношению к участникам процесса, посетителям суда, тем самым способствуя повышению авторитета судебной власти, что было очень актуально в девяностые годы. При всей строгости Николая Александровича отличало внимательное, я даже сказала бы отеческое отношение к своим подчиненным. Он был в курсе всех радостных и печальных событий, которые происходили в жизни каждого сотрудника суда, и всегда оказывал посильную помощь.

Лично я благодарна Николаю Александровичу за то, что он убедил меня получить юридическое образование. Дело в том, что я пришла в суд, как тогда думала, ненадолго, поскольку имела диплом Петрозаводского государственного университета об окончании биологического факультета и надеялась найти работу по специальности. Однако Н.А. Малышев вначале перевёл меня из отдела по обеспечению работы коллегий в сектор информации, а через некоторое время предложил поступить заочно на юридический факультет ПетрГУ. Почитав имевшиеся в библиотеке суда советские учебники по теории государства и права, колхозному праву, я усомнилась в том, что смогу одолеть эти науки, поэтому в первый раз отказалась от предложения председателя. Спустя несколько лет состоялся следующий серьёзный разговор с Николаем Александровичем. Тогда я пообещала ему, что закончу юридический факультет. Своё слово я сдержала, но, к сожалению, уже после ухода Н.А. Малышева из жизни.

Ковалева Ольга Ивановна, главный специалист отдела судебной статистики, анализа и обобщения судебной практики Арбитражного суда Республики Карелия:

Николай Александрович запомнился как честный, справедливый, открытый человек, который всегда показывал достойный пример в работе. Его отличало четкое руководство судом и коллективом, объективное и целостное понимание сложных ситуаций. Николай Александрович был очень неравнодушным человеком, внимательным к каждому сотруднику. Всегда интересовался нашими делами и проблемами, этот интерес был искренним и неподдельным, потому что при необходимости Николай Александрович готов был прийти на помощь и оказать содействие в решении наших проблем. Мне посчастливилось быть частью этого коллектива - единого, слаженного механизма, который бесперебойно работал и достигал самых высоких результатов! Несомненно, Николай Александрович был настоящим профессионалом, умеющим сплотить коллектив на пути к общей цели!

Ронгонен Ирина Борисовна, руководитель секретариата Н.А. Малышева:

С Николаем Александровичем я познакомилась в 1991 году. Привели меня в суд нестабильные 90-е годы. Мое первое образование - архитектурно-строительное. Предприятия, на которых я работала по специальности, ликвидировались. Моя подруга, Алевтина Сергеевна Тимошенко (работала в тот период заместителем главного арбитра, потом уже заместителем председателя суда, руководила гражданской коллегией), предложила попробовать поработать секретарём-машинисткой в приёмной суда. Я была далека от такой работы, печатать на машинке могла, но не в совершенстве. А Николай Александрович до своего высокого назначения работал юрисконсультom в Министерстве сельского

хозяйства Карелии. Мы с ним познакомились, у нас нашлись общие знакомые в сфере сельского хозяйства. И как-то так легко пошло, хотя и непросто для меня - новая сфера, работа с документами. Поначалу все документы для меня были какие-то просто бумажки. Потом, когда разобралась, я поняла, что каждая бумажка несёт свое содержание: отзывы на исковые заявления, ходатайства, дополнительные документы. Осознание ценности каждого документа пришло ко мне после одного случая, когда Светлана Петровна Анишуква, ветеран суда, много лет проработавшая в суде (работала еще в Госарбитраже с Бояриновым Григорием Петровичем), спросила, что за пачка документов у меня лежит в столе? Я ей ответила: «Да какие-то бумажки приходят». Она схватилась за голову: «Это же срочно надо в дела разложить!».

Коллектив суда в тот период был очень небольшой: Николай Александрович, два заместителя - Нина Ивановна Кудрявцева, Алевтина Сергеевна Тимошенко, Лидия Алексеевна Ретина, Анна Дмитриевна Естифеева, Светлана Петровна Анишуква, Ирина Геннадьевна Терентьева, Галина Васильевна Клишко. Каждый человек выполнял по несколько функций, но работа была интересная, мы жили очень дружно. После переезда суда в здание Законодательного собрания республики (тогда был Верховный совет) пришел на работу Николай Федорович Тиранов на должность заместителя председателя суда.

Николай Александрович настолько любил свой суд и свой коллектив, что невероятно щепетильно подходил к подбору кадров. Приглашал юристов, которые работали на предприятиях, в организациях, то есть были готовыми, опытными специалистами, хотя зарплата тогда была не очень высокая.

Я считаю, что Николай Александрович был создателем суда, благодаря своим качествам – крепкий, надежный человек! Наш суд - это его детище, а к нам у него было очень трепетное отношение. Это дорогого стоит.

Как руководитель Николай Александрович научил меня работать и дал почувствовать любовь и вкус к своему делу и к тому, что суд - это твой дом.

Я работала в приемной председателя суда. Приёмная в то время выполняла многочисленные функции, в том числе принимались звонки по нескольким телефонам одновременно. Николай Александрович завёл такое правило, что сначала поднимали трубку сотрудники в приёмной и уточняли, есть ли у председателя возможность говорить, а потом с ним соединяли. У нас был ненормированный рабочий день, мы приходили первыми и уходили последними. Не уходили с работы, пока всё не сделали.

Конечно, в суде были свои традиции и очень веселые праздники.

К нам часто приезжали делегации из других судов и регионов, в том числе из Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации, потому что на базе нашего суда было реализовано много новых проектов и программ. Николай Александрович умел радушно принимать гостей, умел расположить к себе. Его еще называли «обманчивая внешность» - вот вроде такой простой человек, но он был очень умным, начитанным, у него была феноменальная память и удивительная способность вычленивать самое важное.

Умел он работать и с представителями власти, и с простыми людьми, видел людей как рентген. Ни для кого не секрет, что 90-е годы прошлого столетия - это очень непростое время, на посту председателя нужно было не только руководить судом, но уметь со всеми общаться, выстраивать отношения с другими ветвями власти, в то же время оставаться независимым и уметь донести и отстоять свои позиции. Николай Александрович отстаивал, невзирая на лица, он это умел делать просто, не переходя грани дозволенного, никаких ссор, конфликтов, и в то же время на своём настоять, свою линию гнуть, если где-то считал это необходимым.

Именно Николай Александрович создал новый арбитражный суд, самостоятельную структуру, очень сильную, с профессиональными, квалифицированными кадрами, знавшими свое дело.

Цыба Ирина Сергеевна, судья Арбитражного суда Республики Карелия:
Мое знакомство с Николаем Александровичем состоялось в далеком 1992

году, когда я совсем юным человеком пришла на работу в арбитражный суд. На тот момент у меня не было ни опыта работы, ни жизненного опыта. Влившись в коллектив и работая под началом Николая Александровича, я научилась дисциплине, прилежности, ответственному подходу к выполнению поставленных задач. Он был строгим и требовательным руководителем, но в то же время от него никогда не исходило негатива. Я всегда знала, что мой руководитель ценит и меня как сотрудника, и то, что я делаю.

Николай Александрович для меня был и остается человеком кристальной честности и порядочности, беспрекословного авторитета и высочайшего профессионализма.

Подтверждением этому служит тот факт, что по прошествии стольких лет после его ухода люди, с которыми он работал и общался, так тепло вспоминают о нём.

Николай Александрович ушел из жизни 9 октября 1999 года.

Он был высокопрофессиональным юристом, любящим мужем и отцом, человеком открытого сердца.

Неиссякаемая энергия, большой вклад в совершенствование законодательства, огромная общественная работа принесли Николаю Александровичу известность не только в нашей республике, но и далеко за ее пределами. Обладая высокой профессиональной квалификацией и умением работать с людьми, он снискал заслуженный авторитет в органах представительной и исполнительной власти Республики Карелия, а также среди руководителей предприятий и своих коллег.



И.С. Цыба, судья Арбитражного
суда Республики Карелия

При подготовке статьи использованы материалы, хранящиеся в Национальном архиве Республики Карелия, а также материалы и фотографии из личного архива Л.В. Малышевой.